

念好“五字经” 跑出“加速度” 平昌县土兴镇多举措壮大村级集体经济

近年来，巴中市平昌县土兴镇党委政府深度谋划，依托脱贫攻坚成果、乡村振兴战略、产业成效及资源优势，按照“组团发展，整镇提升”的思路，始终坚持党建引领，突出“支部领办、集体经营、群众参与”的方式，以先行试点、典型示范、因村制宜，来发展壮大村级集体经济，推动全镇村级集体经济“破茧成蝶”。

以“业”为核心 培育“生态绿”

自脱贫攻坚实施以来，土兴镇党委政府积极探索集体经济之路，先行在华山村试点，将现有项目、闲置资源、低效园区等与企业联合、与党建资源有机融合，让生产要素从“一盘散沙”握成“一个拳头”。

首先以“绿水青山就是金山银山”为理念，因地制宜规划“一体三园三组团”，建成“产业园区、新型社区、旅游景区”融合发展的田园综合体，通过“+集体经济”的模式，为集体经济的发展厚植基础。其中，“民营经济+集体经济”模式利用危改、易迁、增减挂钩、土地整理等项目，将集体资产5户17间闲置农房改造提升为民宿；采取租赁的方式，带动户均年增收300余元；“国有企业+集体经济”模式充分利用国有企业管理经验和资源平台发展蚕桑产业，引进县属国企在村流转土地栽植果桑50亩、药桑600亩，建成蚕棚3处9000平方米、小蚕共育室700平方米、收购烘炕储藏室1300平方米，村级资产收益扶贫资金30万元投

入企业，按年最低8%进行分红，并持续开发采摘、科普、商品开发等业态，进一步开阔集体经济发展空间；实行“党建+集体经济”模式，依托华山村现有资源，以“绿水青山观光长廊”建设为契机，创新性开发“平昌县机关党员三农实践基地”，用集体经济发玉米大豆复合种植、生姜、折耳根等粮食作物和蔬菜产业，真正将绿水青山变成“金山银山”，把“党建红”与“生态绿”有机融合。

以“资”为关键 找准“新动能”

资金是集体经济发展的“引擎”，为了让发展引擎更强，该镇、村干部多方筹措，千方百计落实资金保障。

一是企业资金助力村集体经济发。华山村结合土地增减挂钩项目，将集体资产闲置农房改造提升为特色主题民宿，以租赁的方式给集体经济注入动力。此外，利民村、福禄村等4个村推行“党支部+合作社+龙头企业”模式，让村股份经济合作社与企业合作，大力发蚕桑产业，实现“保底+效益”分红。2022年，预计4个村集

体经济平均收入将突破5万元。二是财政资金引导村集体经济壮大。村(社区)利用各级各项补助资金扶持，制订优惠政策，创造良好投资环境，利用社会资金入股、以奖代补、政府与社会资本合作等形式，发挥财政资金的作用，构建引领社会资金参与的良好发展态势，带来了发展村级集体经济“第一桶金”。三是自筹资金注入村集体经济“活水”。为破解集体经济增收难题，采用“干部引领、群众参与”的机制，村社干部带头投资出力，通过筹措个人资金、产业分红、银行贷款等建立发展基金，作为村集体兴办实体经济的本金，激活发展“源头活水”。

以“干”为根本 唤醒“沉睡地”

为走出一条适合自己的村集体经济道路，土兴镇围绕“三个一批”发展路径(破零发展一批、保底增收一批、创新增效一批)，根据各村(社区)不同的资源赋、区位特点、产业优势等实际情况，为各村(社区)量身定制“一村一策”“多村一策”“一村多策”的产业发展策略。

实施中，各村(社区)“两委”主动谋划、积极作为，各村纷纷注册成立合作社，以合作社为承办点，利用撂荒地整治，积极推进“村集体经济+”模式，通过“+订单蔬菜”“+低效园区”“+玉米大豆带状复合种植”等项目，开垦撂荒地650余亩，种植高粱(大豆)400亩、玉米(大豆)辣椒100亩、牧草150亩、烟叶20亩，改造低效园区1000余亩，既实现了“一亩地不撂荒”的粮食安全要求，还为集体经济增收。与此同时，涉改的碧玉村、郭寺村、福禄村通过租赁、转包等方式，让3处闲置村阵地通过发展集体经济盘活山坪塘(小二型水库)197口，全面唤醒“沉睡”资源。

以“管”为路径 激励“夺旗队”

长期以来，土兴镇坚持“集体办、集体管”的原则，建立资金共筹、经营共抓、利益共享、统一立项、统一监管机制，健全经营管理、考核激励等运行机制，把各村级集体经济发展成效纳入年度目标管理重点考核项目。

其中，着重考核村级稳定收入、村级资源盘活等内容，同时，考核结果作为创先评优的重要依据，对工作成效突出的村(社区)和个人给予通报表扬；对工作措

以“享”为导向 增强“造血站”

集体经济创益后，如何进一步“分”好红利，土兴镇有自己的探索。

首先实行“联享红利”，改变过去“一分了之”的模式，采取“集体留一点、群众分一点、干部奖一点、困难家庭帮一点”的方式，既为集体经济再发展留足资本，也调动了干群积极性，更为村级困难群体提供了物质帮助，真正实现了“集体经济为集体”，同时也大大激发了村民的主动性，从而促成资源共亨。在这种模式的引导下，群众积极出资出劳或用土地、山林等资源入股，让群众由“袖手旁观”转变为“争先参与”，真正形成了“要我富”到“我要富”的社会氛围。

(李青松 李佳颖)



图片新闻

近期，广安华蓥市禄市镇的花农奔忙花田，给花木除草、杀虫、去除枯枝烂叶，呵护花木茁壮成长，这里逐步实现产区变景区、田园变公园、产品变商品的愿景和农村美、农业强、农民富的目标。

(邱海鹰 刘南贤 摄影报道)



旺苍县：特色产业撑起发展“新支点”

映入眼帘。

“这片山种了2000余亩黄茶。”三合村茶叶专业合作社理事长石义良说，村上引进“公司+基地+专业合作社+农户”模式种植黄茶，合作社集聚了182家农户，农户的收入比以前翻了两番。

在万亩茶园中，石义良开起的农家乐“锦绣山庄”，生动诠释了“山河有锦绣，游客有乐趣”的景象。游客可以充分体验赏茶、采茶、品茶、制茶等乐趣，品尝地道的农家菜。

“一边看茶山，一边品茶，日子快活似神仙。”游客张先生一边摇着躺椅，一边放下手中茶杯，笑着说。来茶山已经成了他每周最大的奔头。

前往燕子乡青松村特色产业园，朵朵芍药花竞相绽放，亮丽的风

景格外迷人。

“游客们看到的风景是我们的‘钱景’。”青松村党支部书记樊明超说，这片花海占地400余亩，村集体每年可获得保底分红5万元。

“全乡围绕生态做文章，实施以旅促农、农旅融合，让‘绿水青山变成金山银山’。”燕子乡党委书记黎如双表示，向荒山要效益，首先要从乡村旅游起笔，把发展目光聚焦到灵山秀水之间，走好绿色致富路。

这里不只是采农家菜、看农家景、吃农家饭、赏农家戏，还能逛乡村绿道、走登山步道、看乡村非遗展示……如今，旺苍县特色产业“遍地开花”，正加速跑出乡村振兴新里程。

(周俊 康勇)



游客正在采摘蓝莓

创新案例

CHUANG XIN AN LI

6月6日，阳光照进木门寺，大门上由徐向前元帅题写的“木门会议会址”牌匾熠熠生辉。

1933年6月，红四方面军来到广元市旺苍县木门镇，召开木门会议，旺苍成为川陕苏区的后期中心，红四方面军在此集结。岁月不居，如今的木门寺被绿意包裹，呈现出一派惬意的乡村景象。

走进木门镇三合村，万亩茶园