2026 年 1 月 30 日
农历乙巳年十二月十二
星期五
总第 3631 期
新闻热线
028-65059830

四川科技报
SICHUAN SCIENCE AND TECHNOLOGY NEWS

欢迎关注“四川科协”微信公众号
欢迎关注四川科技网

四川省科学技术协会主管、主办　总编辑(代):杨国梁　国内统一连续出版物号:CN 51-0046　邮发代号:61-71　网址:www.sckjw.com.cn　本期共 4 版

乡村振兴·乡土人才创新创业

在 2025 年 12 月举办的第七届四川省乡村振兴乡土人才创新创业大赛上,四川瑞玖鸿农业科技有限公司(以下简称“瑞玖鸿”)总经理李兵获得金奖。相比其他更容易被传播的返乡创业者的故事,李兵的故事显得有些“反叙事”:回到农村创业前,他早已实现财富自由。他是被反复证明过“成功”的那一类人。

在中国农业 + 商业的发展历程中,李兵的履历足够标准:西南科技大学出身,后来进入希望集团体系,在东方希望、新希望之间辗转 24 年,服务过两位四川最具象征意义的农业企业家:刘永行与刘永好。在新希望六和,他甚至做到了上市公司董事、总裁。

2017 年,他离开新希望集团。“我那时候已经基本财富自由了。”说这句话时,他语气笃定,没有停顿。对很多人而言,这是终点。对李兵来说,却是一个需要被重新定义的位置。

李兵:在农业这条“慢”路上,选择重新下地

回乡创业,不那么“模板”的选择

也是在这一年,李兵回到老家绵阳,在三塔芦溪工业区买下 50 亩地的土地承包经营权,投入家里所有的钱,决意开启创业之路。

彼时的中国农业,正处在一个微妙的发展拐点:头部企业完成了一轮资本布局,规模化发展的叙事被反复验证,产业升级的话题被频繁提起,“返乡创业”逐渐成为一种高度模板化的公共叙事。

听说李兵要返乡创业做农业,从过去的同事到身边的朋友,都不看好:“现在的农业,头部企业完成资本化,中小主体风险外溢,你还入局做农业?”“你在绵阳干这个,肯定是死路一条。”“这里挤满了行业龙头企业,你从零开始做几乎没有缝隙。”回忆起当时的质疑声,李兵脸上带着淡然的笑意,这份从容里藏着对自身选择的坚定自信。深耕成熟工业化路径 24 年的他,此时,想稍微慢一点。

回到绵阳之前,李兵做了一件在同行看来“效率极低”的事——他没有急着动工,而是带着团队跑遍绵阳周边 100 个乡镇。

他要回答一个问题:如果不依附头部企业,一个农业公司还能靠什么活下来?

结论并不复杂——别人干得好的,坚决不干。“我那时候就想,要活下来,只有一个办法:干别人干不了的。”李兵说道。

他最终盯住的,是被行业长期忽视的养殖早期与繁殖环节——小猪、小鸡、小鸭、小兔以及母猪、母兔等畜禽的培育养护。

在李兵看来,这是一个被很多企业忽视,却高度真实的产业断点。

李兵。

一公斤奶粉和一条被忽视的产业线

李兵给公司起名瑞玖鸿。“瑞是祥瑞的意思;玖美玉也,谐音‘久’,寓意长久发展;而鸿既含鸿鹄之志,也承载着传承与链接未来的期许。”李兵解释道。

经过他和团队长期观察和多次调研论证,最终选择了一个听起来小众却容易被忽视的方向深耕:繁殖动物高端营养领域。在李兵看来,小猪、小鸡、小鸭、小兔等畜禽的生长早期,死亡风险高,是很容易被行业系统性忽视的环节,也是养殖业最脆弱的一段,“我觉得这是很多农户的核心痛点,虽然市面上也有一些相关产品,但都缺乏针对性。”

此后,团队联合行业专家,做出了一项后来被业内反复提及的专利产品:一公斤级罐装配方奶粉。

但真正让李兵确认自己方向正确的,并非那种专利证书,而是一次技术下乡过程中遇到的意外经历。

2019 年,四川平武水关。

当地一名贫困户家里的母猪产下第二窝小猪后死亡,10 头小猪嗷嗷待哺。农户百愁莫展时,抱着试一试的心态联系上了公司在当地的技术人员。令人欣喜的是,技术人员拿出刚刚上市不久的配方奶粉救活了全部幼猪,断奶时每头小猪平均还重了 0.5 公斤。

当农民鲁朝书前来感谢时,李兵深刻意识到:他们做的,不是“替代进口”,也不是“产业升级”这类宏大命题,而是在产业链最前端,替农户兜住养殖风险。“我们做的是‘止损’。”李兵如此定位自己的事业。

公司在帮扶村开展活动。

公司开展培训活动。

雪域高原上的 12 小时

类似的场景,后来反复出现。

2025 年,甘孜州九龙县,海拔 3700 米。

3 月,川西高原仍然寒风凛冽,500 只母兔产仔后集体泌乳失败,2000 多只幼兔濒临死亡。

接到求助后,公司连夜从西昌调运物资,从西昌市到九龙县,这条横跨小相岭的运输线,是西南地区最险峻的农牧物资通道之一。海拔从 1500 米骤升至 3200 米,12 个急弯道中 3 处存在暗冰,零下 5℃的严寒考验着车辆性能与驾驶技术。公司紧急启动低温特别预案:车辆防滑链双倍加固,暖风系统全程开启以保持饲料活性,每 30 分钟向公司通报一次位置。当车辆因道路结冰阻滞时,工作人员甚至下车用铁锹开路。历经 6 小时,工作人员终于抵达目的地。在使用公司研发的“753 泌乳母促料”12 小时后,母兔恢复泌乳。2000 多只幼兔活了下来,农户放心了,随行工作人员也开心了。

这是一个不会出现在宏大叙事里的场景,却真实地构成了农业发展的“底层逻辑”。

这场跨越地理极限的物资输送,也让李兵更加坚定了构建瑞玖鸿独特的服务体系:在海拔 3000 米以上的服务区域,建立“2 小时应急响应圈”;针对特殊气候地区,研发可维持 72 小时恒温的智慧物流箱;培养能适应高原作业的“牦牛级”服务团队。

李兵算过一笔账:这些年,他们在养殖端为农户挽回的直接损失接近 2 亿元。

这不是财务报表里的数字,却是他反复强调的“存在感”。

一个被重新理解的“规模”

到 2024 年,瑞玖鸿月销量稳定在 1 万吨以上。行业有个共识:“月销量达到 1 万吨以后,一般的人打不死你了。”李兵知道,“我们活下来了。”

从 2019 年投产时的 6000 万元营收,到 2024 年的 4.2 亿元,累计销售额超过 15 亿元。

但李兵并不太愿意用这些数字来定义自己,他认为农业的问题从来不是有没有增长,而是风险是否被低估。

因此,公司持续在做一件并不那么“资本友好”的事:送技术下乡。

这是他更愿意谈的另一组数字:每年开展 100 场以上技术讲座;连续 5 年对口帮扶三台县永明镇涪建村,5 年累计投入 80 万—120 万元;每年专项投入 100 多万元用于技术下乡惠民……

“我是农民的后代。”李兵在说这句话时,语气比谈专利成果时更郑重。这并不是身份标签,更像是一种价值约束:做农业,不能只算账,还有责任。

创办至今,瑞玖鸿获四川省农业产业化重点龙头企业、四川省博士创新站、四川省企业技术中心、高新技术企业、四川省专精特新企业、四川省工业质量标杆等多项荣誉,先后获得国家专利 40 余项。

不是创业,而是一次重新站位

采访中,李兵用一句近乎陈旧的话结尾:“农业是根本,务农重本,国之大纲。”

它并不锋利,甚至显得有些过时。

但在一个被速度、规模、估值不断推动的时代,这种“慢”的选择,本身就带着对抗意味。农业不是一条快路,它更像一场长时间的耐力测试。李兵已经跑过最快的那一段。

现在,他选择留下来,守住那些发展最慢、最容易出现短板的产业链环节。

在一个仍然迷恋“奇迹”的时代,这种选择本身,已经足够罕见。

对于李兵来说,他并没有离开农业体系,只是把自己重新放回了产业链中最容易被忽略却最不能出错的位置。在他看来,真正成熟的创业,不是再一次证明自己能赢,而是确认——即使不再追逐最快的路,也依然站得住。

(本报记者 廖梅)

图片由受访者提供

绵阳市科协党组书记、常务副主席汤荣生(左三)一行深入公司调研。

图片新闻
TU PIAN XIN WEN

近日,第 32 届自贡国际恐龙灯会在自贡中华彩灯大世界亮灯启幕。

本届灯会以“灯绘华夏 筑梦未来”为主题,打造了“中国结大道”“木兰传奇”十大主题板块,制作 11 组超大型灯组及 200 余组中小型非遗彩灯,以智能光影、数字投影等前沿科技构建沉浸式叙事空间,让彩灯从“景观”变为可沉浸、可对话的“文化生命体”。作为国家级非物质文化遗产,自贡灯会有“天下第一灯”美誉,是全国两大民俗活动之一,迄今已有上千年历史。(本报通讯员 兰自涛 摄影报道)

全面深化天府科技云服务
www.tfkjy.cn

省科协赴德阳、绵阳调研天府科技云服务工作

本报讯 近期,省科协二级巡视员李韧一行赴德阳市、绵阳市调研天府科技云服务工作开展情况,并就“天府科普研学游”工作推进进行现场指导。

调研组先后深入四川德博尔生物科技股份有限公司、四川星际荣耀航天动力有限责任公司等企业,以“保姆式”精准服务助力企业破解科技创新难题;随后前往西南科技大学、四川建筑职业技术学院等高校院所,重点调研“天府科普研学游”工作开展及院士工作站建设情况,通过实地查看研学产品打造、服务保障准备、院士工作站项目推进等实景,听取相关工作汇报,共同梳理问题短板,推动各项任务落地落细。

其间,两市科协分别召开了座谈会,围绕天府科技云服务提质增效、“天府科普研学游”创新推进等议题深入研讨。调研组指出,两市相关工作亮点突出、各具特色。下一步,要持续深化“保姆式”精准服务,常态化组织“科创会·市(州)行”专场活动,推动天府科技云服务向纵深发展、实现高质量提升。同时,要主动担当作为,精心指导精品研学课程打造,扎实做好各项服务保障工作,全力推动“天府科普研学游”工作尽快见效、形成示范。

(省科协供稿)

四川科幻世界杂志社有限公司出版　地址:成都市人民南路四段十一号七楼　邮政编码:610041　监督举报电话:13980421510　本版责编:黄梅兰　美编:乌梅