

## 一班人 一条心 一本账

### 岳池县探索创新合并村集体经济“1+1>2”路径

“行政村规模优化调整并非简单的村镇合并,而是要在行政架构精简、资源优势互补的基础上,实现‘1+1>2’的发展路径。”广安市岳池县委组织部相关负责人如是说。

近年来,岳池县深入探索合村并镇后合并村集体经济发展道路,优化整合农村资源,打破农村分散、低层次的发展格局,以集体所有为基调,建强班子,用一班人、一条心、一本账,奏响增收创效旋律,成功创建2022年四川省合并村集体经济融合发展试点先进县,谱写出村级集体经济发展“新乐章”。



岳池县九龙街道双井村党支部书记蒋元才查看肉兔生长情况



制作手工面

#### 选好头雁 激活“一池春水”

2700亩的中药材产业基地、新颖的中医药体验馆、充满欢乐的儿童游乐园……近日,走进顾县镇羊山湖村,呈现在眼前的不仅有干净整洁的农家小院,还有成片发展的中药材产业园,一幅药旅融合发展的新村图景尽收眼底。

这一切,得益于该县坚持“能人治村,能人带动”的思路,注重在致富能手、经济能人中选拔能干事、肯干事、干成事的党员群众担任村干部,带领村民走出一条“致富奔康路”。蒋小兵就是其中之一。

“蒋小兵是从原小羊山村走出去的,在深圳务工20余年,期间还到港资企业担任过业务经理。2014年回村后,他担任过原小羊山村党支部书记,农村工作经验丰富,也见过大场面,思维活跃,能担此重任。”该村村干部周琼珍评价道。2020年,村级建制调整改革后,由梁家坳村、小羊山村、马家村三村合一的羊山湖村融合

缓慢,村民贫富差距,又是换届在即,其他两村党支部书记虽有心出力,但都年过六旬,不再适合担任新村党支部书记一职,村民共同选举蒋小兵担任合并村党支部书记。

怎么团结班子,蒋小兵搬出了“乡贤返聘”这块牌子,邀请原梁家坳村党支部书记田茂福、原马家村主任张勇担任村党委副书记,借助老书记、老主任的号召力,党员干部人人率先垂范,个个早出晚归,时时入户进院,新班子的战斗力有了切实保障。新班子根据市场特点,协助业主优化村里中药材产业结构,主要品种从吴茱萸变为产量、产值更高的佛手,产品畅销全国各地,产值较往年增加10万元。

队伍的团结高效,离不开制度保障。羊山湖村在“三务”公开等运行制度的基础上,先后制定了《羊山湖村党委工作规则》《羊山湖村党员行为承诺书》,通过不断完善“自我管理+全村参与+民主监督”机制,营造出了风清气正、干事创业的良好氛围。

“火车跑得快,全靠车头带”。选

好配强村“两委”班子对提升组织战斗力和农村发展能力至关重要。村级建制调整改革后,羊山湖村扎实抓好换届“后半篇”文章,坚持支部引领、群众参与,全面推行村党组织书记担任集体经济组织负责人,健全成员大

会、理事会、监事会“三会”制度,组织运行有章有据;建立县级部门、乡镇(街道)领导班子指导村集体经济联系点406个,以上率下,推动形成“信息联通、力量联合、工作联动”的工作格局。

#### 产权改革 并好“一本账”

“并账”是并村的“里子”,也是实现新村融合发展、齐头并进的前提。

2020年,岳池县825个行政村合并为406个新村,新村抱着“一家人不设两本账”的决心,推进产权改革。

进行农村集体产权制度改革的第一步,就是摸清集体家底。岳池县农村合作经济经营管理站长唐伟介绍,该县对集体资产进行了清产核资,包括耕地、鱼塘、道路、废旧学校等,依法依规撤销原有集体经济组织3600余个,建立新型股份经济合作联合社406个。

“确认农村集体经济组织成员身份,再将集体资产以股份形式量化到本集体成员。”唐伟称,岳池县按照“永久不变、静态管理”原则,实行统一“一本账”管理,均等股份量化,包括集体资产和债权债务相差较大村的合并及相差较大村的合并、集体经济发展较好与较弱弱村的合并、贫困村与贫困村的合并、贫困村与非贫困村的合并、非贫困村与非贫困村的合并等不同类型,确认集体经济组织成员27万余户96万余人,确保集体事业共建共享。

据悉,岳池全面规范合并村集体经济组织,依法依规撤销原有集体经济组织3632个,建立新型股份经济合作联合社406个,筑牢集体经济发展硬件基石。

以九龙街道双井村为例,该村采取原村集体经济组织不变、新建村集体经济组织联合社的方式融合,债权债务由原村全体成员约3200人共担,经营和资产收益由原村全体成员

共享。当前该村集中资金办大事,利用100万元中省市集体经济扶持资金,建设现代化生产线,扩大肉兔产业规模,今年预计产值将翻一番,突破100万元大关,村集体经济收入将达150万元。

岳池推进合并村集体经济融合发展试点,培育壮大新型农村集体经济,推动资源变资产、资金变股金、农民变股东,让农民的“钱袋子”鼓起来。去年,全县新增村级集体经济收入约200万元。推广“投资扩大生产+差异化分配”利益联结模式,鼓励村集体经济组织将纯收入用于投资扩大规模的同时,兼顾为善基础设施、帮助困难群众等,实现经济效益、社会效益“双丰收”。

#### 整合资源 探索多元发展

手工和面、裹面、挑面……近日,位于鱼峰乡大石门村的骑龙手工面车间,数名工人从早上7点就开始忙着制作手工面。在晾晒房,一排排架子上挂满了细长的面条,浓浓麦香扑面而来。

“大石门村制作骑龙手工挂面虽有上百年历史,但过去是小作坊‘单打独斗’,辛苦一年也赚不到多少钱。”骑龙手工挂面第四代传承人、大石门村党支部副书记陆丽说,如今每天可卖出500至1000公斤骑龙手工面,品种多达12种,还成立了两家形象专卖店,城区内销售点多达56家,供不应求。

改变源于村级建制调整改革完成,华凤庵村与大石门村合并为大石门村,资源、资金、力量随之增加。陆丽说,手工面曾是原华凤庵村的产业,但缺资金,穷家难当,制约手工面做大做强,而原大石门村缺致富产业。合并改革之后,新村利用集体经济产业扶持资金100万元,扩大生产规模,注册骑龙手工面商标,打造品牌,建立联农带农利益联结机制,产生了“化学反应”,产值从过去20万元增至150万元,为20余名村民提供稳定就业岗位,同时全村1500余人可获得盈利分红。

当前,该村还计划向上延伸产业链,小麦种植基地20余亩,发展物流业,构建“产、储、展、销”全流程产业链,村集体经济今年有望突破150万元。

据介绍,“两项改革”将乡镇和建制村数量调减、布局调优、成本降低、效能提高,进一步优化资源要素配置,重塑乡村经济和治理版图,稳步促进村集体经济“强筋壮骨”,为促进乡村全面振兴夯实基层基础。

一花独放不是春,百花齐放送春来。当前,岳池县推进合并村产业联合布局,多元融合,形成了“优势叠加、齐头并进”的发展态势,推行“党组织+龙头企业+农户”模式,引进岳池银晨文化旅游、秋实农业、德康生猪养殖等龙头企业230家,构建龙头企业领建、村级组建、企业共建经营“样板”,培育出岳池郑家村农家文化旅游园区等多个突破100万元的示范项目。

(刘婧 陈芋霖)

#### 图片新闻 TU PIAN XIN WEN

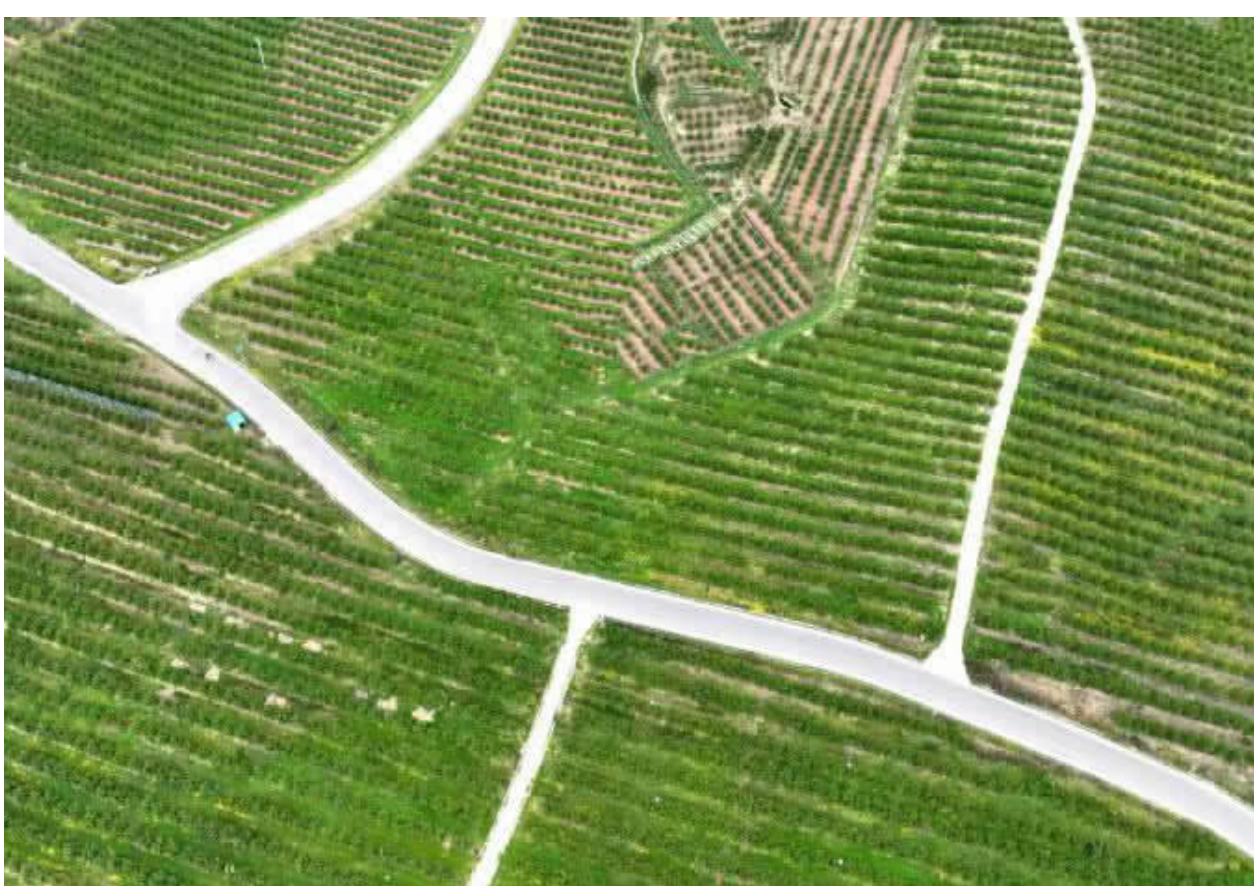


### 科技赋能 柑橘产业发展

近日,航拍眉山市仁寿县铧锐公司橙色田园,只见柑橘产业基地内,道路交错,果树分区种植,一行行柑橘树排列整齐,生机勃勃。

近年来,仁寿县晚熟柑橘种植面积达30万亩,产量达47.5万吨。该县通过国企引领、公司经营、标准化基地提升、产地初加工建设、新型主体培育、晚熟柑橘研究院创建等举措,以科技赋能,高标准建设晚熟柑橘集群,推动了乡村产业振兴。

(郭桥 潘建勇 本报记者 苏文保 摄影报道)



## 明阳村：“交通 + 产业”点燃乡村振兴新引擎

### 创新案例 CHUANG XIN AN LI

明阳村位于巴中市南江县西南方向,曾因基础设施落后、集体经济薄弱和产业发展滞后备受困扰。后来,在村党支部的领导下,该村积极探索党建引领“交通+产业”新模式,并以“四好农村路”示范县建设为契机,通过新建道路、发展产业和

构建机制等措施,积极推进“支部+交通+产业”发展模式,走出了一条交通方便群众、交通发展产业、交通致富增收的路子。

“让我们感受最深的是那片烂泥巴路、稀泥巴路,雨天一身泥、晴天一身灰,小车不愿去,怕陷入泥坑,出行依赖于摩托车,村民很少到街上赶集,经济生活节节下滑,贫困问题严重。”村民石德义感慨道。

近年来,经过实施“支部+交通

+产业”机制后,村“两委”主动谋划,积极探索,破解了道路建设中的难题,整村通车里程达51公里,通组路、入户路覆盖率达100%和98%。在新的村社道路阡陌纵横中,群众的生活质量得到了极大提高。

石德义说:“我们住的那个房子以前一下雨就是外头天下、屋里小下,找盆接水都来不及。现在路通了,钢筋、水泥那些建筑材料都拉得进来了,2017年我将自己的土墙房

子修成了砖房子,非常感谢党和国家把我们村的路修得这么好。”目前,该村的330座土坯房都已改造成砖瓦房。王波等16位在外创业成功人士也回村建设了洋房,整个村子面貌焕然一新,村庄的生态环境也得到了进一步改善。村民杨国平说:“在以往,出门依靠摩托车,很难去得了远处的城镇,通过道路建设,村民‘抬脚上车门、下车到家门’的便捷服务得到了保障。现在农村

客运已经开通,群众打上了农村版的‘滴滴出行’,几乎家家户户都有自己的摩托车或汽车,村民们的出行问题得以解决。”

道路畅,产业兴。该村不断探索产业发展之路,利用现有资源,发展了花椒、茶叶、中药材等特色产业,吸引了不少外来投资,村民的收入也逐渐增加。同时,村里也建设了农业创业园区,通过打造乡村旅游,吸引大量外来游客,进一步促进了当

地的经济发展。

明阳村采取的“支部+交通+产业”新模式,有效地推动了其致富路的开辟。不仅促进了明阳村的现代化建设和农民生活质量的提高,也有效地解决了乡村发展中的产业、交通和生态等方面问题,群众幸福感、获得感进一步提升。

(蔡超)